

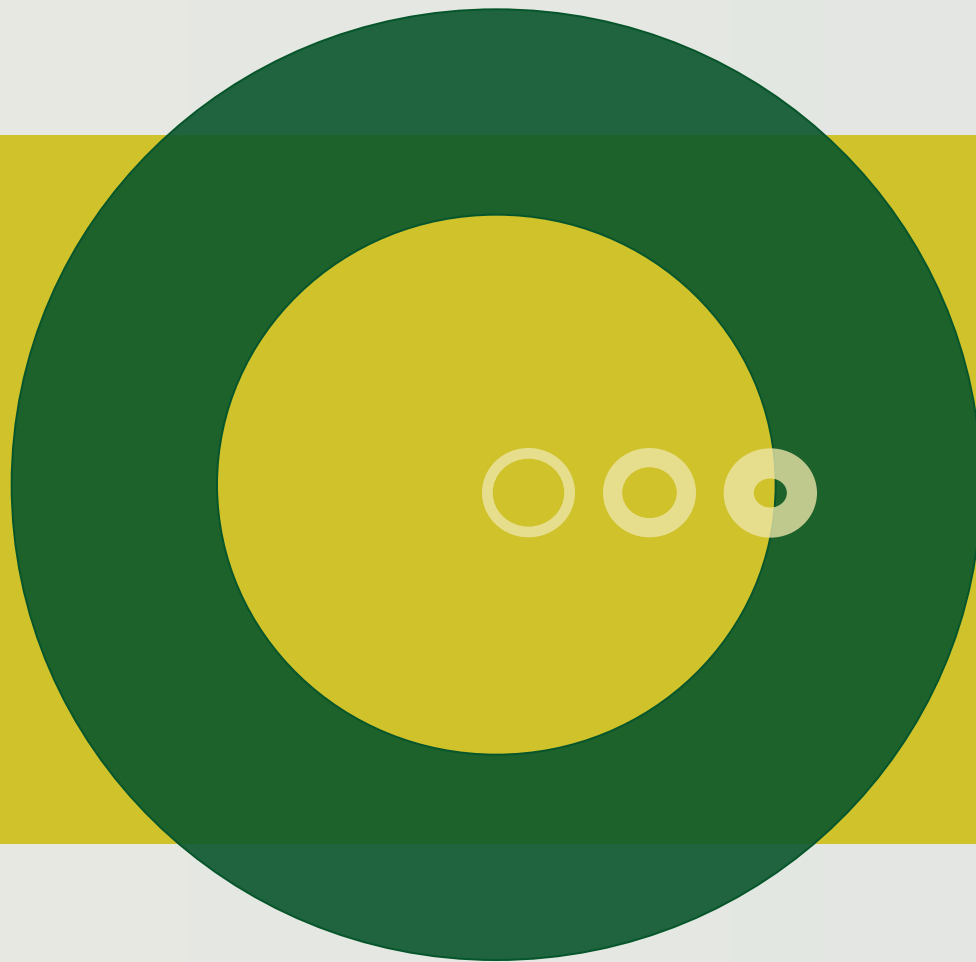


VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Landmanden som vandforvalter

Møde med LHN den
3/12

Irene Wiborg



Hvorfor er vigtigt med involvering?

Gennemførlighed af fælles mål:

- smidig implementering (myndigheder)
- større handlefrihed, fleksibilitet (landmænd)

Hvorfor samarbejde – et videnskabeligt svar

- 1) Videnskabelige fakta er værdiladede – de afhænger af den model/metode, som anvendes
- 2) Usikkerhed er et grundlæggende karakteristika for videnskab og vidensproduktion
- 3) Mere viden leder ikke nødvendigvis til mindre usikkerhed
- 4) Videngrundlaget er præget af videntomrum og ufuldstændig forståelse
- 5) Beslutninger må nødvendigvis træffes før et endeligt videnskabeligt bevis kan føres

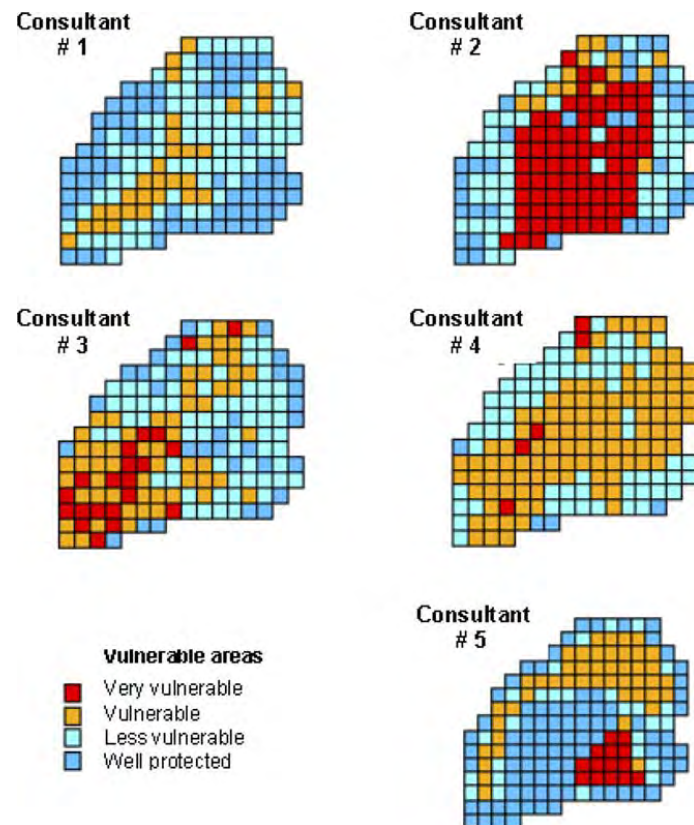
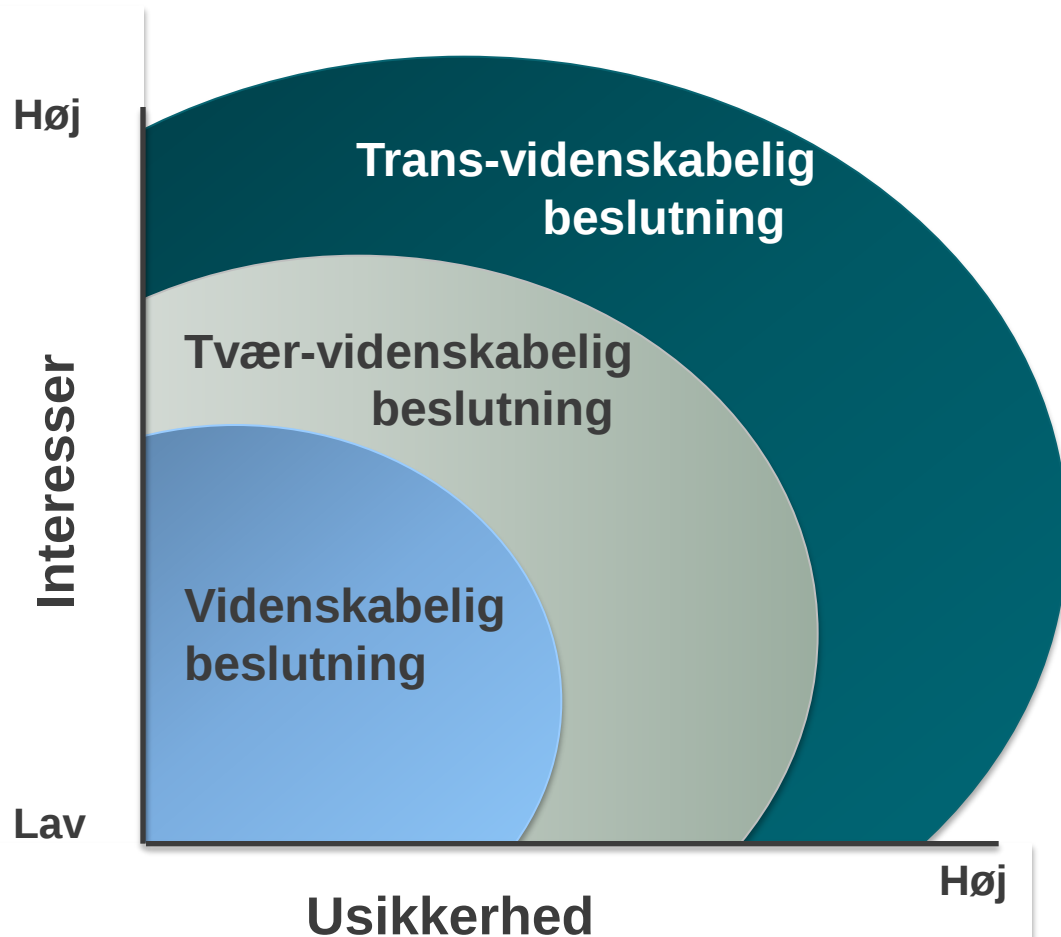


Fig. 1. Videnskabelige modeller for grundvandsmagasinets nitratfølsomhed i et område på 175 km² vest for København

Hvorfor samarbejde – managementteori



Samarbejdsbaseret
læring i iterative
processer



Command – Control
regulering

Hvordan etablere involverende samarbejde

Hvad er problemkomplekset og hvordan påvirker det skalaen for organisering

- Lokalt niveau
 - – natur/miljøbetinget (bækopland, natura 2000 område,)
 - - administrativt (landsby, sogn, kommune)
- Regionalt niveau
 - - natur/miljøbetinget (fjord, natura 2000 område)
 - - administrativt (tværkommunale VOS-samarbejder)
- Nationalt
 - Administrativt niveau miljøministeriet

Indledende interessessentanalyse

- Hvem er de umiddelbare interessenter – de, som skal deltage i gruppen ?
 - Hvem har betydning succesfuld målopfyldelse
 - Primære interessenter (rettigheder og pligter, hvem skal handle , f.eks. Kommune ifht. vandplaner)
 - Sekundære interessenter (hvem med stor sandsynlighed blande sig på et eller andet tidspunkt i processen)
 - Find skema for interessentanalyse
 - Hvem nyder personlig respekt lokalt (lodsejere, i lokalsamfund)
 - Hvem er *reelle* beslutningstagere på politisk og administrativt niveau (interesseorganisationer og myndigheder)
 - tag kontakt, afdæk muligheder, præmisser for opbakning til problemkomplekset og aftal ophæng og spillerum



Problemkompleks

1. Etableringsfase

Formål:

- skabe en bæredygtig udvikling – (produktions)økonomisk, natur/miljø samfundsmæssigt
- kontekstspecifikt formål: (traktorfigur , blomst , bæredygtighed)

Motivations analyse :

- Hvad er win-win/hvad er i det for mig, hvad er min kerneinteresse?
 - Hvad kan jeg sætte i spil – hvad er ikke kerneinteresser men rutiner og vaner (administrativ praksis)
 - Hvad kan jeg arbejde for at påvirke (lovgivning)
 - Hvad forventer jeg at de andre kan sætte i spil
 - Hvilke vilkår er jeg begrænset af
- Forventninger til hinanden forventninger til os selv
- Drøftelse af formål (fælles billede for hvad vi vil axl's traktorfigur og blomsten)

Interessentanalyse:

Hvem er de interessenter som kan påvirke processen og som der skal etableres opbakning hos, vidensdeling med, som kan bidrage med ressourcer til gennemførelse ?



Skov- og Naturforeninger
VIDENCENTRET

Naturens
interesseorganisationer

Jagt- og fiskeriforeninger

Skov- og Naturstyrelsen

Plantedirektoratet

Miljøstyrelsen

Andre miljøcentre

Lokale borgerforeninger

Familielandbruget

Andre kommuner

Landbrug og fødevarer

Miljøministeriet

Teknik og miljøudvalget

Landboforeningen

Landbrug/lodsejere
Mariager fjord

By- og Landskabsstyrelsen

AgriNord
Økonomi

**Landbrug/lodsejere
Lundgaard Bæk**

Mariagerfjord Kommune
Virksomhed & affald

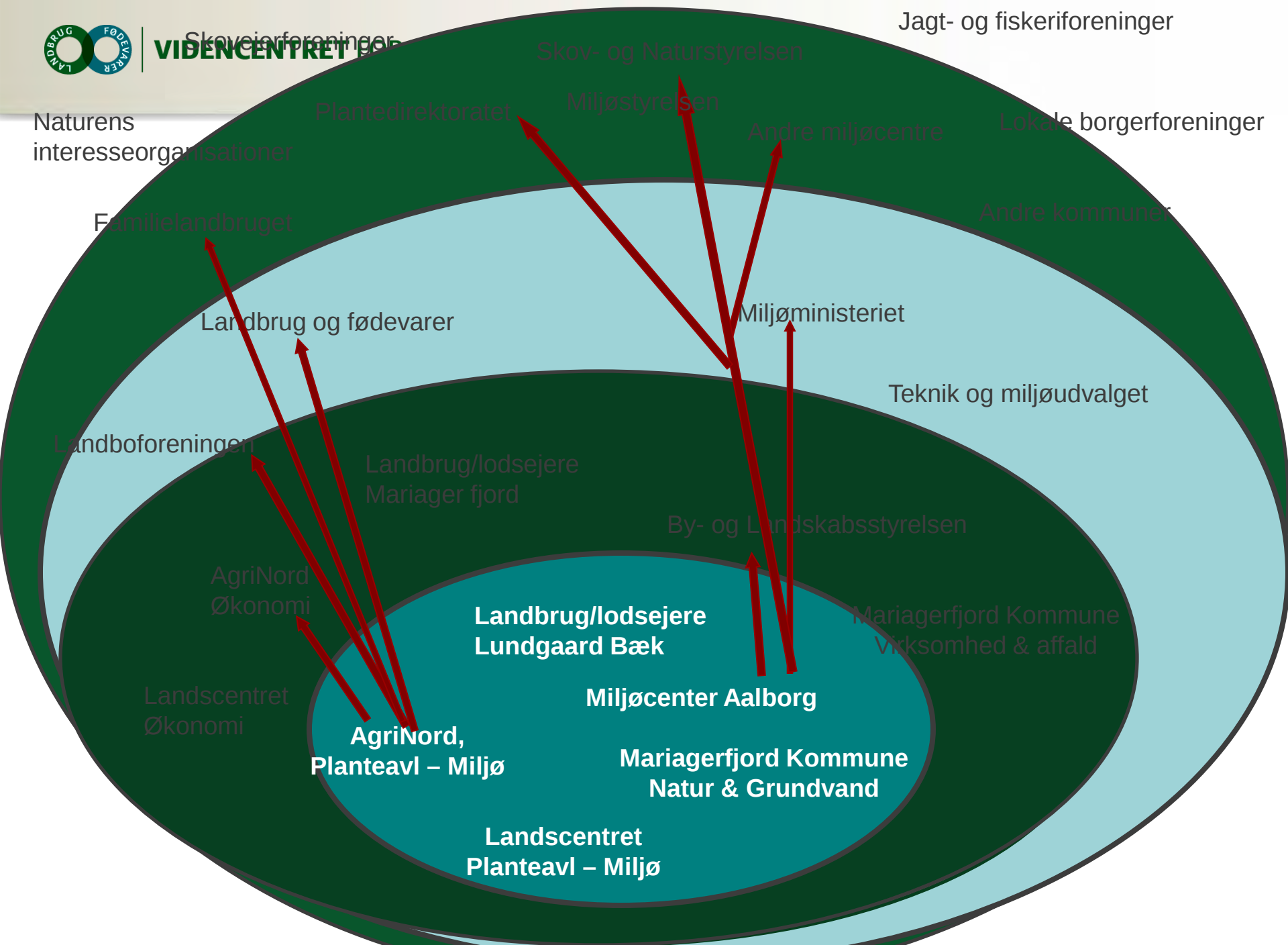
Landscentret
Økonomi

Miljøcenter Aalborg

**AgriNord,
Planteavl – Miljø**

**Mariagerfjord Kommune
Natur & Grundvand**

**Landscentret
Planteavl – Miljø**



Gruppen konstitueres med kommissorium

- Hvad det som minimum skal indeholde: (eks. fra dem vi har lavet):
 - Gruppens sammensætning – herunder roller
 - Gruppens formål
 - Hvem gruppen skal referere til?
 - Hvilke ressourcer er afsat til gruppens virke (tid, økonomi, viden ekspertinddragelse)
- Alle parter skal tilslutte sig et kommissorium – med underskrifter!

Roller

Facilitator:

- Bred faglig indsigt i emnet
- Indpisker og motivator – holde gryden i kog, holde folk op på aftaler, sikre at relevant praktisk videnskabelig ekspertise inddrages via gruppens deltagere, sikre at forankring i organisatorisk bagland vedligeholdes af gruppen
- (flere elementer – kan uddybes)

Overvej hvordan landmænd udvælges

○ F.eks.

- Udpeges ud fra kriterier
- Selv-valgt deltagelse, alle inviteres
- Landbruget i området vælger repræsentanter af deres midte

Hvem/hvad repræsenterer landmændene sig selv, et perspektiv, de øvrige landmænd?

Hvilke baglande "rapporterer" de som minimum til (landboforeningen)?

Kommune

- De repræsenterer kommunalt udviklingsperspektiv (kommunale interesser som hele)
 - Dvs. sikrer sig organisatorisk opbakning adm. og politisk fra relevante kommunale enheder til den (sammensætning af) repræsentanter som er fra kommunen
- Hvilket bagland rapporteres til: andre myndigheder (andre kommuner eller relevante regionale og statslige myndigheder

Landbrugets konsulenter

- Repræsenterer faglig forretningsudvikling (for konsulentvirksomhed og landbrug)
- Roller: fagligt, facilitering, tryghedsskabende
- Hvilke baglande refererer I til?
(landboforeninger, centre)